



MCP Deutschland GmbH
4E Engineering GmbH

Performance Check Instandhaltung Zweifel Pomy-Chips AG

/ EHRlich
/ ENGAGIERT
/ EFFIZIENT
/ ERFOLGREICH

4e-eng.ch

Performance Check Instandhaltung Zweifel Pomy-Chips AG

Zweifel Pomy-Chips AG stellt am Produktionsstandort Spreitenbach qualitativ sehr hochwertige Kartoffelchips und Snacks für den Schweizer Markt her. Als innovative Marke deckt Zweifel ein grosses Produktportfolio ab. Es wurden in den letzten Jahren systematisch, umfangreiche Investitionen in Anlagen und Gebäude getätigt.

Durch stetiges Wachstum der Produktionsmengen, weiteren Produktdiversifizierungen sowie der Zunahme an technischer Komplexität, gewinnt eine systematische und effizient geplante Instandhaltung an Bedeutung.

Projektumfang

13 Tage externer Aufwand in einer Zeitspanne von 3-4 Monaten

Projektbeteiligte

Kernteam	Leiterin Technischer Dienst, Leiter Instandhaltung, Teamleiter Elektro, Leiter Ersatzteilmanagement
Projektteam	Leiter Produktion, Betriebselektriker, Betriebsmechaniker, Schichtleiter Produktion
Moderation	4E Engineering GmbH/MCP Deutschland GmbH

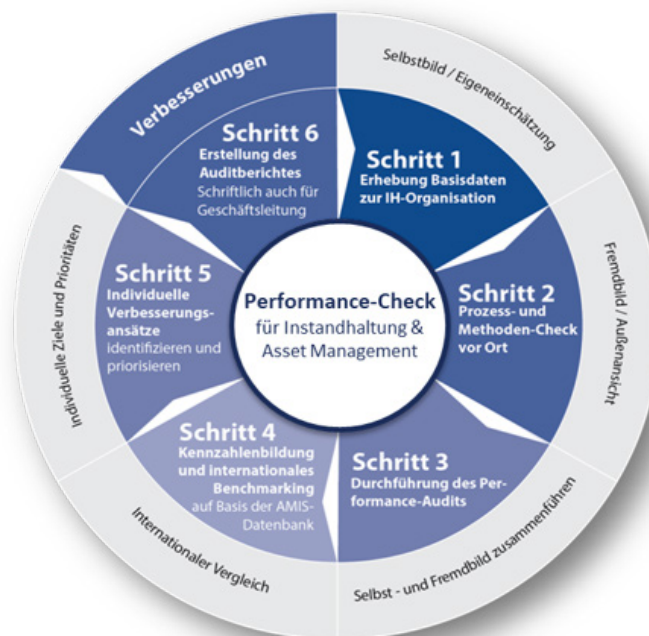
Projektziele

- › Eine aussagekräftige Beurteilung der Instandhaltungsorganisation vornehmen
- › Nachhaltige Optimierungsansätze ableiten
- › Geeignete Massnahmen festlegen um die Instandhaltungs-Performance systematisch zu verbessern
- › Steigerung der Verfügbarkeit und Zuverlässigkeit der Anlagen sowie die Wirtschaftlichkeit der Instandhaltungsorganisation



Vorgehensweise

- ① Projektauftrag und -planung
- ② Erhebung der Basisdaten
- ③ Prozess- und Methodencheck vor Ort
- ④ Bewertungs-Workshop Instandhaltung
- ⑤ Ermittlung der Optimierungsmöglichkeiten
- ⑥ Ausarbeitung und Priorisierung von Verbesserungsmaßnahmen
- ⑦ Bildung von Kennzahlen und internationales Benchmarking
- ⑧ Erstellen und Präsentieren des Ergebnisberichtes



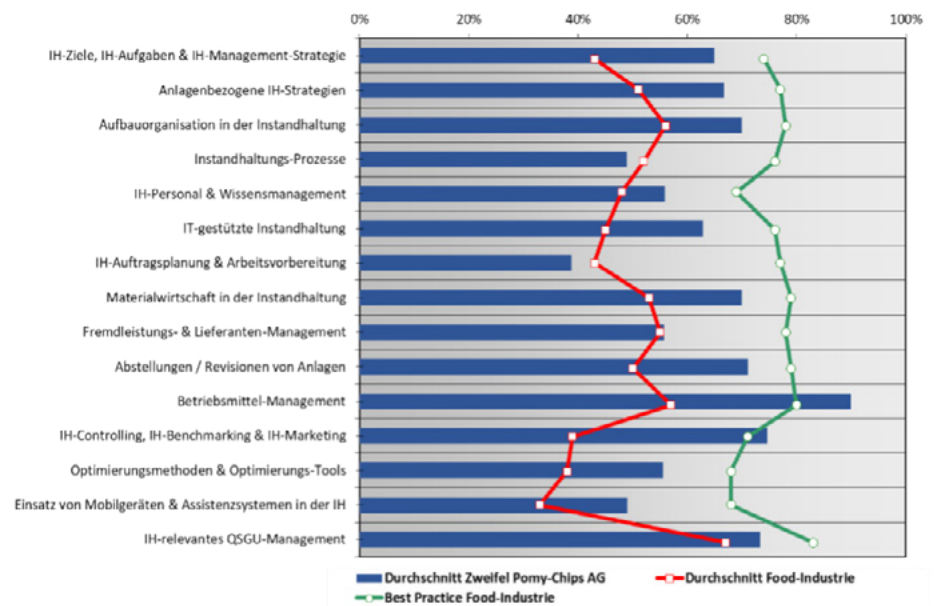
Ergebnis und Benchmarking

Die Leistungsfähigkeit der IH-Organisation wird mit dem von MCP International entwickelten Bewertungstool «Excellence-Radar-INSTANDHALTUNG» bewertet.

Dieses Tool enthält ca. 250 Einzelkriterien, die 15 Themenblöcken zugeordnet sind. Das Bewertungstool «Excellence-Radar-INSTANDHALTUNG» wird inhaltlich laufend an internationale Entwicklungen bzw. an branchenspezifische Besonderheiten angepasst; so sind auch alle aktuellen IH-relevanten Lösungsansätze aus Industrie 4.0/Digitalisierung in den Bewertungskriterien enthalten. Die Bewertung der Instandhaltung erfolgt in Form einer Selbsteinschätzung durch ausgewählte Mitarbeitenden unter Moderation durch den 4E-Berater.

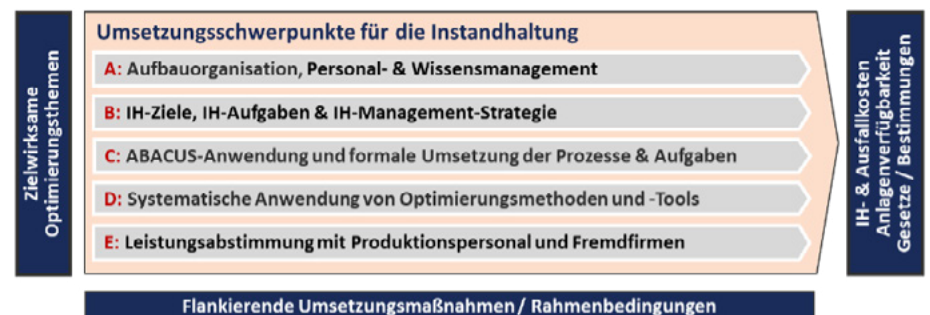
Aus der Prozess-, Organisations- und Methoden-Analyse resultieren die Effektivitätskennzahlen für die Instandhaltung von Zweifel. Die Kennwerte beschreiben die aktuelle Instandhaltungs-Performance im Vergleich zum Branchendurchschnitt der Wettbewerber aber auch im Vergleich zum Unternehmen mit der besten IH-Performance innerhalb der Branche.

Aus diesen Daten sowie den entsprechenden Best Practice- Ansätzen aus der AMIS-Datenbank werden Rückschlüsse auf die wesentlichen Optimierungsansätze für die Instandhaltung abgeleitet – wie z.B. Neugestaltung oder Anpassung von Prozessen bzw. Prozess-schritten, Forcieren von vorbeugenden und zustandsorientierten IH-Massnahmen an Schlüssel-anlagen, Intensivierung der Auftragsplanung und Schwachstellenanalyse, Erweiterung des IH-Controllings und -Berichtswesens mittels Kennzahlen.



Ziel- und Massnahmendefinition

In diesem Schritt erfolgt auf Grundlage aller gewonnenen Erkenntnisse und aus der Analyse und ggf. dem Benchmarking die Identifikation der geeigneten Optimierungsansätze für die IH-Organisation bzw. für die einzelnen IH-Bereiche. Zur Priorisierung der relevanten Optimierungen werden anhand aller betrachteten IH-Kriterien jene Optimierungsansätze identifiziert, die die grössten Differenzen zum Best Practice-Unternehmen aufzeigen und die grössten Optimierungspotenziale beinhalten.



Umsetzungsvorschlag

Die identifizierten Optimierungsmassnahmen werden priorisiert und in einem auf 4 Jahre ausgerichteten Aktionsplan zusammengefasst und dargestellt. Beispiele für identifizierte Optimierungsansätze und deren sachlogische Bearbeitungsreihenfolge sind in dem umseitig dargestellten Terminplan ersichtlich. Die ausgearbeiteten Optimierungsempfehlungen werden mit ausgewählten Führungskräften von Zweifel abgestimmt.

Nr.	Optimierungsthemen - INSTANDHALTUNG	Prio / Rang	Hinweise	2024				2025				2026				2027			
				Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
A	Aufbauorganisation, Personal- & Wissensmanagement			K	U				V										
IH-05	IH-Personal & Wissensmanagement	2							V										
IH-12	IH-Controlling, IH-Benchmarking & IH-Marketing	5																	
IH-03	Aufbauorganisation in der Instandhaltung	11																	
B	IH-Ziele, IH-Aufgaben & IH-Management-Strategie		Bearbeitet	K				U		V									
IH-01	IH-Ziele, IH-Aufgaben & IH-Management-Strategie	8		K				U		V									
C	ABACUS-Anwendung und formale Umsetzung der Prozesse & Aufgaben					K		U		V									
IH-07	IH-Auftragsplanung & Arbeitsvorbereitung	1				K		U		V									
IH-04	Instandhaltungs-Prozesse	3																	
IH-06	IT-gestützte Instandhaltung	6																	
IH-14	Einsatz von Mobilgeräten & Assistenzsystemen in der IH	15																	
D	Systematische Anwendung von Optimierungsmethoden und -Tools							K		U			V						
IH-13	Optimierungsmethoden & Optimierungs-Tools	12						K		U			V						
IH-02	Anlagenbezogene IH-Strategien	12																	
E	Leistungsabstimmung mit Fremdfirmen und Produktionspersonal		schnelle Erfolge	K	U			V											
IH-09	Fremdleistungs- & Lieferanten-Management	9		K	U			V											
IH-10	Abstellungen / Revisionen von Anlagen	9																	

Wichtige Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche Umsetzung

- › Unterstützung durch das Management (alle relevanten Hierarchien & Bereiche)
- › Gemeinsame/abgestimmte Entwicklungsstrategie der Bereiche
- › Bereitstellung der erforderlichen Ressourcen
- › Transparente/integrierte Steuerungs- & Kommunikationsinstrumente
- › Einbindung/Anbindung von IT in Optimierungsthemen (insbes. ERP)
- › Mitarbeitende als «Mitgestalter» gewinnen

